

Dynamiques d'open innovation entre acteurs surplombants (« DopAct »)

Projet de recherche action

Janvier 2014

RIST monte, en partenariat avec l'Université Paris Dauphine, une recherche-action concernant de nouvelles approches d'idéation. Il s'agit de réunir des Directeurs Innovation et/ou R&D autour de thèmes, et de les faire échanger ensemble. Les interactions produites par ces acteurs « surplombants »¹, devraient produire des idées originales.

Cette recherche-action prend place au sein d'un programme RIST/Dauphine plus large concernant l'innovation différenciante (pourquoi, quand et comment innover différemment des concurrents, comment maintenir de manière durable les avantages concurrentiels ainsi produits ?) Dans ce programme sont explorées plusieurs démarches innovantes d'innovation (concept de I²).

La recherche-action concerne également l'opérationnalité des idées produites, c'est-à-dire la manière avec laquelle ces idées « percolent » dans l'organisation.

La recherche consiste à modéliser les comportements des acteurs et à mettre au point des protocoles permettant d'optimiser le temps des échanges (i.e. quel thème pour quels types d'acteurs, quelle manière d'organiser les échanges, comment produire des transferts d'un secteur à un autre, comment produire des déviations, comment dynamiser la percolation).

Le groupe de recherche est constitué de Pascal CORBEL et François FORT (voir bios en annexe)

Le travail de recherche consistera en

- Etat de l'art et veille sur les différentes facettes du sujet – un document académique + un résumé opérationnel + mise à jour périodique
- Test de différents protocoles, observation des dynamiques en réunion et des phénomènes postérieurs (percolation), modélisation, ajustement des dispositifs – on peut tabler sur 5 ateliers test avec deux thèmes traités par atelier (i.e. les capteurs, le jeu)
- Restitutions des chercheurs aux entreprises partenaires et discussion – un document de synthèse + deux workshops (un intermédiaire et un final)

Moyens : 5 entreprises partenaires x 10 000 euros HT

Mots clef : idéation, créativité, psychosociologie de groupes d'acteurs surplombants, processus d'innovation, open innovation, transfert de technologie, déviance, transgression, plaisir

¹ C'est-à-dire ayant des regards larges pouvant se recouper (overlaps) sur un ensemble de problématiques liées aux marchés, et/ou à de larges domaines technologiques et d'enjeux de R&D



Pascal Corbel

Pascal est docteur et habilité à diriger des recherches en sciences de gestion. Il est l'auteur des ouvrages « *Management stratégique des droits de la propriété intellectuelle* » (Gualino, 2007) et « *Technologie, Innovation, Stratégie* » (Gualino, 2009) ainsi que de nombreux articles dans des revues académiques et professionnelles et chapitres d'ouvrages sur le management des droits de la propriété intellectuelle. Il a réalisé de multiples recherches de terrain dont une étude des liens entre brevets et motivation chez Peugeot-Citroën Automobiles. Il est Maître de Conférences à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines et intervient aussi, entre autres, à l'IEEPI (Institut européen entreprise et propriété intellectuelle). Il est également Vice-président chargé du développement et des partenariats de son université.

Mots clef RIST :

Stratégie et Propriété Intellectuelle

Innovation



François FORT

François est Docteur en Sciences de Gestion de l'École des Mines de Paris et HDR de l'Université Paris Dauphine. Il a été DRH une quinzaine d'année dans des contextes variés (public et privé, français, marocain et américain, industries et services), mais comportant toujours une forte dimension science, technologie et innovation.

Aujourd'hui, il est enseignant chercheur au sein de l'Université Paris Dauphine et il dirige deux entreprises de conseil, dont RIST. Il enseigne le management du changement et anime quatre programmes de recherche : accompagnement de carrière des chercheurs et des experts, dynamiques humaines au sein des partenariats de R&D, innovation différenciante et intelligence et management de la complexité en R&D.

Il possède une expertise en management de projets complexes acquise par le pilotage d'une trentaine de grands projets (projet Dyrep du FP6, projet de formation des responsables de laboratoire de l'INSERM, projet SANOFI de dynamisation de l'expertise scientifique, projet SAFRAN de formation des experts, etc.) et de direction d'entreprise de conseil et formation.

Mots clef RIST :

Management de l'expertise et des experts

Ingénierie de formation

Management du changement

Accompagnement de carrière des chercheurs et des experts

Innovation différenciante

Développement des marchés RIST

Animation de RIST