

Programme HERMES

Hermes est un programme de formation destiné aux cadres dirigeants et supérieurs. Son but est de les accompagner vers les métiers de consultant 4G ou manager de transition 4G, ou experts de la transformation interne, ou « projets rescuer », à plein temps ou à temps partiel.

Le label 4G, pour des intervenants

Galactiques

Les meilleurs consultants dans leur domaine sont sur le terrain en équipe avec le client.

aGiles

Chaque situation est particulière et nécessite une grande adaptation.

Généreux

Nous sommes généreux, respectueux, humanistes

... qui délivrent avec efficacité

Gagnants

Nous délivrons en temps et en heures, très vite, de manière éclairée et éclairante

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Aider au développement de ses compétences génériques 4G
- Accompagner les réflexions concernant sa trajectoire professionnelle
- Faciliter l'intégration dans les réalités organisationnelles internes ou externes (le monde du conseil, le monde du MT, les programmes de consultants internes, etc.)
- Apporter une méthodologie rigoureuse pour mieux définir son offre, sa stratégie de prospection, le déploiement de sa vente en face à face



LE PROGRAMME: un espace de capacités multi dispositifs

- Tarif : 7500 € par personne donnant accès à tous les dispositifs durant un an
- Lieux : Campus RIST Opéra, Mines ParisTech et Université Paris Dauphine
- Information: contact@rist-groupe.fr

COMPETENCES GENERIQUES 4G

- Construire son offre et sa stratégie de déploiement
- Prendre en compte la dimension juridique du MT
- Identifier les parties prenantes, en tenir compte dans le pilotage du changement
- Analyser les risques d'un changement
- Comprendre la culture d'entreprise, s'y adapter, la faire évoluer
- Comprendre les contextes managériaux, s'y adapter, les faire évoluer
- Créer, respecter les sources de légitimité
- Piloter un projet
- Relations sociales - négociations complexes
- Elaborer une stratégie de changement, piloter le changement
- Gérer une crise
- Communiquer (stratégie et pratique)
- Travailler son comportemental (travailler en équipe, vendre une idée, se vendre, etc.)

L'ESPACE DE CAPABILITES (accès libre à 9 dispositifs sur un an)

Douze conférences 18H30/20H30 sur des thématiques clef, des témoignages de consultants et MT

Programme Executive de 4 x 2 jours centrés sur les compétences génériques 4G

Retour d'expérience en mini-groupes sur la construction de l'offre et les premières prospections

Construction d'un socle académique (8 séances pilotées par Mines ParisTech)

Préparation au Doctorat ou DBA

Accompagnement de carrière: « Career Self Management Process »

Programme « consulting crash test »

Accès aux plateformes de simulation AxPert

Aide à l'exploration web

PEDAGOGIE

L'espace de capacités, c'est

- La prise en compte des styles d'apprentissage de chacun
- Un accès libre aux dispositifs pendant un an, avec un suivi individualisé
- 15 intervenants en interaction avec les participants

COMITE DE PILOTAGE

Karine Doukhan (directrice de Robert Half Management Resources)

Didier Payen (consultant RIST, directeur de RIST Training)

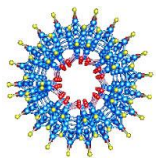
Frederic Kletz (enseignant chercheur au CGS Mines ParisTech)

Aurélie Giraud (manager de transition et Directrice du cabinet LUM)

Joel Magnet (directeur associé Cadres en Mission)



François Fort
Directeur du Programme
CEO de RIST et enseignant chercheur à l'Université Paris Dauphine



Douze conférences 18H30/20H30 sur des thématiques clef, des témoignages de consultants et MT

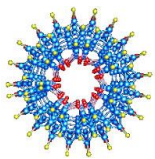
- Intégrer la composante SI dans les interventions de conseil (Camille Rosenthal - Université Paris Dauphine, Emmanuel Gaudin – DSI de Lagardère)
- L'efficacité de la parole (Marjorie Bertin – Université Sorbonne Nouvelle)
- La recherche-intervention, l'un des modes privilégiés d'intervention du consultant 4G (Frédéric Kletz – Mines ParisTech)
- Transmission d'Entreprises, de Directions, de Services (Nicolas Lepercq – Consultant 4G)
- Le cas d'une mission de réorganisation multi facettes pour une transmission viable : gestion du cash, remplacement de membres du Codir, fermeture d'un site, relance commerciale, transfert d'activités en Europe et en Asie, et bien d'autres encore...en 9 mois (Bruno Roqueplo – Manager de Transition 4G)
- Le *scrum* agile (Christophe Boulanger – Manager de Transition 4G)
- Accélération d'un projet - booster, prendre des risques, mobiliser - le cas ChemCam, premier spectromètre laser spatial au monde, un projet de l'extrême (Muriel Saccoccio – Chef de Projet au CNES)
- Analyse rétrospective de la mission d'amélioration de satisfaction des clients au niveau européen puis américain d'un géant de l'IT par utilisation d'une approche 6 sigma (Xavier Clerfeuille – enseignant à l'ESCP, consultant)



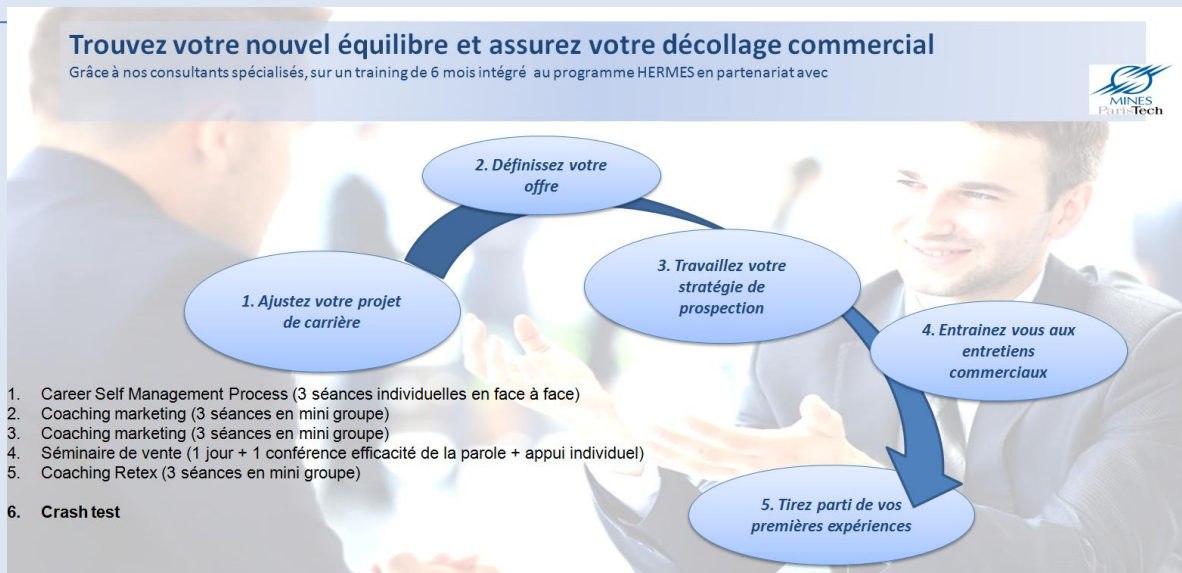
*Campus RIST
4 Place de l'Opéra à Paris*

Programme Executive (8 thèmes traités le matin, 8 séances de mise en situation l'après midi)

- Analyser les risques/opportunités des projets de transformation en conditions réelles
- Faire évoluer la culture d'entreprise?
- Comprendre rapidement un contexte avant de faire des erreurs irréversibles
- Mobiliser positivement autour d'un « *process redesign* »
- Project rescue
- Bâtir un plan de communication
- Se vendre soi, vendre son concept, vendre son offre
- Prendre en compte les partenaires sociaux; négocier dans des contextes complexes et incertains



Retour d'expérience en mini-groupes sur la construction de l'offre et les premières prospections et **Career Self Management Process**

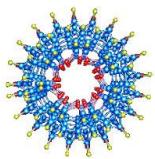


Construction d'un socle académique (8 demi journées pilotées par Mines ParisTech)

- S'approprier les meilleures grilles de lecture et d'action de la recherche en gestion et en sociologie
- Relire son expérience, préparer ses prochaines missions à l'aide de ces grilles
- Comprendre les tendances émergentes en management et pilotage de la transformation



Frédéric Kletz, chercheur au CGS Mines ParisTech, est spécialiste des questions de gestion des institutions culturelles, de gestion hospitalière, de mise en place d'outils de gestion, de transformation des organisations...



Programme « consulting crash tests »

- HERMES vous propose plusieurs missions courtes dans des environnements nouveaux pour vous mais correspondant à des domaines d'expertise que vous maîtrisez bien
- Votre action est aidée par nos spécialistes en temps réel
- Nos « crash tests » se terminent toujours bien...



Mines ParisTech

RIST - Groupe



Accès aux plateformes de simulation AxPert©

- AxPert comporte une cinquantaine de cas d'interventions de consultants et managers de transition; cas réels servant de support à des exercices individuels, et s'accumulant pour créer une base de connaissance collective qui permet de mieux intégrer les apports des autres modules d'HERMES.
- Les cas sont traités individuellement, puis les options prises par chacun sont partagées et discutées

Consultant 4G en usine

